

КОНТАКТЫ

ТЕЛЕФОН
+7 (911) 125-83-57

ПОЧТА
igor.yachkovsky@gmail.com

ГОРОД
Санкт-Петербург

ПЕРЕЕЗД
Готов к переезду по России и к командировкам

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

10+ млрд	оборот завода ДСП (Kronospan)
600+	сотрудников в группе «Слотекс»
+24%	EBITDA в 2023 г., рекорд компании
11	производств на 4 площадках
+800 млн	продажи через «Леруа Мерлен»
+30%	производительность, брак в 3 раза ниже

КОМПЕТЕНЦИИ

Управление бизнесом
P&L, EBITDA, денежные потоки, ROI · бюджетирование и долгосрочное планирование · стратегический менеджмент · управление рисками

Производство
Управление производством · строительство и запуск заводов · модернизация мощностей · себестоимость · оптимизация и автоматизация процессов

Продажи и рынок
B2B-продажи · дилерские сети · DIY-сети · вывод новых продуктов · маркетинговая стратегия

Команда
Построение управленческой команды · подбор персонала · создание структуры с нуля

Ячковский Игорь

Генеральный директор производственной компании

Деревообработка · мебельная промышленность · ДСП / ЛДСП

ПРОФИЛЬ

17 лет опыта, из них 12 лет в АО «Слотекс», где прошёл путь от продукт-менеджера до генерального директора (группа «Слотекс»: оборот 6+ млрд руб., штат 600+ человек, 4 площадки, 11 производств). Руководил заводом ДСП группы Kronospan с оборотом свыше 10 млрд руб. Полная ответственность за P&L и EBITDA, строительство и запуск новых производств, продажи через дилеров, B2B, розницу и DIY-сети. MBA ВШЭ, инженерное образование.

ОПЫТ РАБОТЫ

ООО «Ультрадекор ГМХ» (Kronospan), Москва

Директор филиала — 04.2025 — 11.2025

Руководил заводом ДСП с оборотом свыше 10 млрд руб. и штатом 150+ сотрудников, в рамках выделения филиала в самостоятельную бизнес-единицу с нуля выстраивал операционную структуру (отдел продаж, планирования, HR, закупок, проектный отдел) и управлял запуском новой производственной линии.

АО «Слотекс», Санкт-Петербург

Генеральный директор — 11.2022 — 12.2024

Отвечал за P&L, EBITDA, денежные потоки и ROI группы компаний (оборот 6+ млрд руб., штат 600+ человек) в разрезе четырёх производственных площадок, включающих 11 производств. Управлял продажами: дилерская сеть (50+ партнёров), B2B, собственная розница, сети DIY. Ключевые направления: декоративный пластик (CPL, HPL), столешницы, декоративные стеновые панели, ЛДСП.

ДОСТИЖЕНИЯ

- В 2023 году достиг рекордного показателя EBITDA: +24% к 2022 году.
- Запустил завод (+1 млрд руб., 20 тыс. м²): рост мощностей и новые продукты HPL и столешницы (+400 млн руб. выручки в 2023 году).
- Централизовал систему управления компанией.

ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Анализ рынка и новых возможностей, вывод новых продуктов; развитие продаж и переговоры с ключевыми клиентами; строительство новых производств и модернизация мощностей; управленческая команда; автоматизация бизнес-процессов.

Заместитель генерального директора — 02.2022 — 10.2022

Управлял тремя самостоятельными бизнес-юнитами (оборот 2,5 млрд руб., 200 человек), отвечал за общегрупповые функции: инженерия, ИТ.

ДОСТИЖЕНИЯ

- Запустил продажи через сеть «Леруа Мерлен»: +800 млн руб.
- Запустил новое производство (4 тыс. м²) с новыми продуктами: TSS-плиты, ЛДСП.
- Собрал команду автоматизации: адресное хранение на складах, потоковая сборка заказов по штрихкодам.
- Организовал покупку оборудования у завода-банкрота в Европе.

ОБРАЗОВАНИЕ

2025
MBA
НИУ «Высшая школа экономики», Москва

2015
Промышленное и гражданское строительство
Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

2013
Юриспруденция
Российский новый университет, Москва

2008
Стартовые и технические комплексы ракет и космических аппаратов
Военно-космическая академия им. А.Ф. Можайского, Санкт-Петербург

ЯЗЫКИ

Русский — родной

Английский — B1, средний

ОТРАСЛИ

Деревообработка

Мебельная промышленность

Розничная торговля мебелью

Складская логистика

Промышленное строительство

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

41 год

Женат, трое детей

Права категории B, свой автомобиль

Увлекаюсь спортом

Опыт работы, продолжение

Директор бизнес-юнита
02.2020 — 02.2022

Управлял бизнес-юнитом как самостоятельным бизнесом, от производства до продаж и разработки, с полной ответственностью за P&L (оборот 400+ млн руб., штат 80 человек).

ДОСТИЖЕНИЯ

- Вывел направление на прибыльность (+75 млн руб. в год): реструктуризация отдела продаж, новые инструменты продаж и клиентский путь, оптимизация планирования и взаимодействия подразделений, изменение технологических процессов.

Руководитель производства
08.2018 — 01.2020

Прямая ответственность за производство и персонал; технология, себестоимость и ценообразование продукции.

ДОСТИЖЕНИЯ

- Увеличил производительность на 30% и сократил брак в 3 раза: изменение технологии, сокращение простоев, перераспределение обязанностей.

Руководитель отдела инвестиций
09.2016 — 07.2018

Управление строительством завода декоративной печати площадью 3 тыс. м²: от разрешительной документации до ввода в эксплуатацию, включая технологию, бюджет и работу с подрядчиками.

ОАО «Петрохимопторг», Санкт-Петербург

Технический директор
09.2015 — 08.2016

Техническая служба по обслуживанию складских и офисных зданий (200+ тыс. м²), новое строительство и реконструкция.

ДОСТИЖЕНИЯ

- Реализовал строительство двух складов по 28 тыс. м² и холодильного склада 7 тыс. м².
- Перевёл котельные мощностью 10 МВт с СУГ на природный газ.

Ведущий инженер
02.2015 — 08.2015

Сопровождение строительства складов: разрешительная документация, проверка проектных решений и смет, контроль качества на объекте.

АО «Слотекс», Санкт-Петербург

Менеджер проекта
01.2012 — 01.2015

Предложения по росту мощностей и снижению затрат с экономическим и инженерным обоснованием, разрешительная документация, работа с подрядчиками и поставщиками оборудования.

ПРОЕКТЫ

- Участвовал в инвестиционном проекте с городом: строительство мебельного завода в Санкт-Петербурге (8 тыс. м²).
- Реконструкция здания и запуск линии по производству столешниц (7 тыс. м², 200+ млн руб.).

Продукт-менеджер
10.2010 — 12.2011

Запуск новых продуктов: расчёт цен и затрат на выпуск, презентации и каталоги, контроль сроков и качества, обратная связь от партнёров.

Вооружённые силы РФ

Заместитель командира роты материально-технического обеспечения
07.2008 — 08.2010

Эксплуатация и ремонт вооружения и военной техники.